

وقع إتحاد بلديات المتن الأعلى و52 بلدية لبنانية (يمثلها 47 رئيس بلدية و5 مختير) على ميثاق المنطقة المستدامة في ورشة العمل الثانية في 19 أيلول 2013 في فندق الفينيسيا في بيروت تحت عنوان "نحو منطقة مستدامة في المتن الأعلى: المؤتمر الختامي". أتى التوقيع تكميلاً لثلاث سنوات من العمل الدؤوب والتعاون اللامركزي ما بين منطقتي المتن الأعلى وإيل دو فرانس، تعهد الموقعون فيه بالمساهمة من خلال الموارد البشرية والمالية في تنفيذ الميثاق وبتحترام المبادئ التوجيهية العامة له وتنفيذ المشاريع التنموية المقترحة.

واستجابة لما أعرب عنه منتخبو المتن الأعلى من رغبة بتنفيذ المشاريع التنموية المقترحة في الدراسة، نُظمت ورشة عمل إطلاق اللجنة التوجيهية للمنطقة المستدامة في المتن الأعلى بالتعاون مع منطقة إيل دو فرانس ومكتب المنظمة، يوم الأربعاء في 29 تشرين الأول 2014 في فندق Valley View Hotel - حمانا.

← أهداف الورشة

لقد رمت ورشة عمل "إطلاق اللجنة التوجيهية للمنطقة المستدامة في المتن الأعلى (لبنان) بالتعاون مع منطقة إيل دو فرانس" إلى:

- ← إطلاق عمل اللجنة التوجيهية للمنطقة المستدامة؛
- ← التأكيد على إحترام المبادئ التوجيهية العامة للميثاق وتنفيذ المشاريع التنموية المقترحة فيه؛
- ← تحديد المهام والدور المنتظر من اللجنة التوجيهية للمنطقة المستدامة، وكيفية إدارتها وحوكمتها؛
- ← الإجماع على ضرورة تأمين مواكبة تقنية وإدارية من أجل تنفيذ الميثاق؛
- ← تبادل خبرات حول أشكال تأمين التمويل من الجهات المحلية والدولية (إتحاد بلديات جزين، إتحاد بلديات الضنية ومجلس الإنماء والإعمار)؛
- ← عرض فرص التعاون اللامركزي؛
- ← إظهار الاستفادة لإتحاد بلديات المتن الأعلى لتطوير علاقة تعاون لامركزي مع مناطق طبيعية مستدامة مماثلة في الخارج؛
- ← إقتراح خريطة طريق تركز على المبادئ التوجيهية العامة والمشاريع التنموية للميثاق؛

← مسار الورشة

اندرجت أعمال الورشة تحت ثلاثة عناوين رئيسية:

1. هيكلية إدارة المنطقة المستدامة في المتن الأعلى (الجلسة الأولى)
2. فرص التعاون اللامركزي (الجلسة الثانية)
3. البحث الفاعل عن مصادر التمويل (الجلسة الثالثة)

1. هيكليّة إدارة المنطقة المستدامة في المتن الأعلى

رمت هذه الجلسة إلى إطلاق عمل اللجنة التوجيهية للمنطقة المستدامة في المتن الأعلى، دورها، مهامها وكيفية حوكمتها. هذا إلى جانب، تحديد عناصر بشأن الإستراتيجية والأدوات الضرورية بغية تأمين الموارد الضرورية لبلوغ الأهداف المنصوص عليها في الميثاق.



✓ اللجنة التوجيهية للمنطقة المستدامة:

تقدم السيد كريم سركيس، رئيس إتحاد بلديات المتن الأعلى بطلب من وزارة البيئة، ووزارة الأشغال العامة والنقل، ووزارة الداخلية والبلديات ومجلس الإنماء والإعمار، لتسمية ممثل عنهم في اللجنة التوجيهية للمنطقة المستدامة، وفقاً لما أوصت به الدراسة. وبناءً عليه، تألفت اللجنة التوجيهية للمنطقة المستدامة برئاسة إتحاد بلديات المتن الأعلى، من 19 عضواً موزعين على الشكل التالي:

السيد كريم سركيس

- 10 أعضاء يمثلون إتحاد بلديات المتن الأعلى: السيد كريم

سركيس رئيس إتحاد بلديات المتن الأعلى ورئيس بلدية الشبانية، السيد ميشال الأسمر رئيس بلدية قرطاضة، السيد عصام مكارم رئيس بلدية رأس المتن، السيد جبران صافي رئيس بلدية أرسون، السيد غابي سمعان رئيس بلدية ترشيش، السيد أكرم الأعور رئيس بلدية قبيع، السيد وسيم بوسعيد رئيس بلدية شويت، السيد بيار بعقلين رئيس بلدية بزبدین، السيد جوزيف أبو جودة رئيس بلدية دير الحرف والعميد رياض الأعور رئيس بلدية القلعة ونائب رئيس إتحاد بلديات المتن الأعلى.

- 3 أعضاء من ممثلي البلديات الخارجة عن إتحاد بلديات المتن (قضاء المتن وقضاء عاليه):

السيد حبيب شيبان رئيس بلدية مار موسى، السيد أنطوان مارون رئيس بلدية بيت مري، وعلى أن يحدد الاسم الثالث في الإجتماع المقبل للجنة.

- 4 من ممثلي الدولة (وزارة البيئة، وزارة الداخلية والبلديات، وزارة الأشغال العامة والنقل،

ومجلس الإنماء والإعمار): السيد نزار هاني، إختصاصي بيئي في وزارة البيئة، السيدة روكسان مكرزل، مهندسة في وزارة الداخلية والبلديات، السيد سامي فغالي، رئيس دائرة ترتيب إستعمالات الأراضي في مجلس الإنماء والإعمار والسيد رودولف حداد، مهندس في وزارة الأشغال العامة والنقل.

- ممثل المخاتير للقرى بدون بلديات: السيد جورج رزق الله رئيس رابطة مخاتير بعدا.

- ممثل المنظمات غير الحكومية في المنطقة: السيد رجا بو رسلان.

يكن دور اللجنة في تنفيذ ميثاق المنطقة المستدامة ومراعاة ما يلحظه من توجهات عامة، وفي السهر على أن تتماشى المشاريع الإنمائية مع مضمون الميثاق الذي يحدّد تطلّعات منتخبي المنطقة. فلقد حدّدت التحديات الأساسية الماثلة أمام المنطقة للفترة الممتدة ما بين عامي 2014 و2018 في الميثاق وتُرجمت إلى 3 توجهات أساسية، و8 توجهات فرعية (أهداف إستراتيجية)، و19 تدبيراً (أهداف عملية)، و41 مشروعاً، وهذا ما يظهر في "خطة الميثاق".

ينبغي أن تحظى كل مرحلة من مراحل تطبيق الميثاق بموافقة أعضاء اللجنة التوجيهية وأن تخضع للتصويت من أجل إقرارها.

تجتمع اللجنة التوجيهية للمنطقة المستدامة كل ثلاثة أشهر وكلما دعت الحاجة، وتستمر مدة عمل اللجنة الحالية لحين إجراء الانتخابات البلدية الجديدة، على أن يقوم بعدها الإتحاد بالنظر مجدداً بأسماء البلديات الأعضاء في اللجنة في جلسة خاصة له.

✓ المكتب التنفيذي للجنة التوجيهية للمنطقة المستدامة:

يتألف المكتب التنفيذي للجنة التوجيهية للمنطقة المستدامة من 4 منتخبيين من اللجنة التوجيهية (السيد غابي سمعان رئيس بلدية ترشيش ورئيس تجمع بلديات المتن الأعلى، السيد أكرم الأعور رئيس بلدية قبيع، السيد بيار بعقلين رئيس بلدية بزبدین والسيد وسيم بو سعيد رئيس بلدية شويت) بالإضافة إلى ممثل المخاتير للقري بدون بلديات، السيد جورج رزق الله، وممثل المنظمات غير الحكومية في المنطقة، السيد رجا بو رسلان، وبرئاسة رئيس إتحاد بلديات المتن الأعلى السيد كريم سركيس (سيتم تأكيد أسماء المنتخبين الأعضاء في المكتب التنفيذي في الإجتماع المقبل للإتحاد).

يُنَاط بالمكتب التنفيذي تطبيق خطة العمل المُقرّرة من اللجنة التوجيهية ومتابعة تقدّم الأعمال بانتظام، وذلك بالإستناد إلى مكتب التنمية المحلية (شخص أو شخصان مكلفان بالمتابعة). يجتمع المكتب التنفيذي للجنة التوجيهية للمنطقة المستدامة شهرياً وكلما دعت الحاجة. كما سَتُكَلَّف اللجنة التوجيهية المكتب التنفيذي لاحقاً فور إختيار المنتخبين الأعضاء فيه بتعيين أحد أعضائه ليتابع بشكلٍ يومي أعمال مكتب التنمية المحلية.

✓ الهيئة الموسّعة الجامعة لشركاء المنطقة المستدامة:

تتألف الهيئة الموسّعة من مجمل البلديات الموقّعة على الميثاق، البلديات المتاخمة لها، المنظمات غير الحكومية، الهيئات النقابية، الخبراء وأهل الإختصاص، الوزارات المعنية بالإشكاليات الماثلة أمام المنطقة (مثلاً الزراعة والسياحة، إلخ).

تجتمع الهيئة الموسّعة مرة في السنة وكلما دعت الحاجة، وذلك لإطلاعها على أنشطة المنطقة ونتائج التقييم الدوري، كما يمكن استشارتها بشأن الإشكاليات التي تواجهها المنطقة وبشأن المشاريع الكبرى.

✓ مكتب التنمية المحلية لإتحاد بلديات المتن الأعلى

حرصاً على ضمان استمرارية المشروع، أعلن رئيس إتحاد بلديات المتن الأعلى السيد كريم سركيس وبإجماع جميع أعضاء اللجنة التوجيهية، التعاقد مع مكلف بالمشاريع. وكان لبعض رؤساء البلديات الأعضاء في اللجنة التوجيهية إقتراح بتأسيس مكتب تنمية محلية لإتحاد بلديات المتن الأعلى، ليكون لهذا المشروع فريق عمل مؤلف على الأقل من شخصين لمتابعة وتنفيذ المشاريع المقترحة في الدراسة التي من شأنها تحقيق الرؤية التنموية للإتحاد. بحيث سيشكل هذا المكتب أداة مساعدة للجنة سواء كان في التحضير لإجتماعاتها الدورية أو لتنفيذ مقرراتها.

كما تم التذوال بإمكانية إشراك البلديات الموقعة على الميثاق بمساهمة مالية رمزية سنوية، إلى جانب مساهمة الإتحاد، مما سيؤمن المستلزمات المالية المطلوبة لمكتب التنمية المحلية لإتحاد بلديات المتن الأعلى، نظراً للأهمية التي يشكلها هذا المكتب، كونه الوسيط بين اللجنة التوجيهية والجهات المانحة والمؤسسات الحكومية والشركاء. كما سيكون مسؤولاً عن إعداد تقارير فنية ومالية وتعبئة الأعضاء المشاركين والشركاء في المشاريع.

2. البحث الفاعل عن مصادر التمويل

قدم السيد وسيم بو سعيد رئيس بلدية شويت أهداف الجلسة، بحيث رمت الجلسة إلى عرض مختلف أشكال تأمين التمويل سواء كان ذلك من الجهات المحلية والدولية الحكومية منها والخاصة. هذا إلى جانب، تبادل خبرات مع كل من إتحاد بلديات جزين، وإتحاد بلديات الضنية حول الإستراتيجية والأدوات والآليات التي اعتمدها لتأمين التمويل لمشاريع خطتهم التنموية.



السيد وسيم بو سعيد

✓ القطاع الخاص

سمحت الخطة الاستراتيجية لإتحاد بلديات جزين والتي اعتمدت بشكل أساسي على عملية التشاور مع جميع الجهات الفاعلة المحلية، إلى بلورة أربع توجهات عامة: السياحة والسياحة البيئية؛ الزراعة؛ التنمية الاجتماعية؛ والصناعات الوطنية. تمتد الخطة الاستراتيجية لإتحاد بلديات جزين لمدة 3 سنوات وتتضمن 80 مشروعاً نفذ منها حتى اليوم 45 مشروعاً.

وبغية تأمين تنفيذ المشاريع المقترحة في الخطة الاستراتيجية وسد هوة نقص الاستثمارات، قام الإتحاد بخلق شراكة قوامها القطاع العام أي الإتحاد والقطاع الخاص أي المستثمرين المحليين. وترتكز هذه الشراكة على مذكرات تفاهم، تهدف إلى تحديد الشروط التي يفرضها الإتحاد لضمان الإلتزام بالأهداف العامة للخطة الاستراتيجية.



السيد خليل حرفوش

وضمن هذا السياق، تم تأسيس 3 شركات:

- شركة Knee Roots وتعنى بالمشاريع السياحية وتضم 15 مستثمراً وتدير في الوقت الراهن بيت الغابة الذي أمن حوالي 70 فرصة عمل للسكان المحليين.
- شركة Jazz وتعنى بالتنمية الزراعية، هدفها تسويق المنتجات المحلية وتجدر الإشارة إلى أن من شركاء هذه الشركة التعاونيات الزراعية.
- ARDI وتعنى بتنظيم الإستثمار وتطوير الاراضي بغية تثبيت السكان المحليين في أراضيهم والحفاظ على الطابع التراثي للمنطقة.

أما التحدي الأكبر بحسب رئيس الإتحاد السيد خليل حرفوش فيمكن بإستمرارية هذه الشراكات. كما أبدى استعداداه لتزويد إتحاد بلديات المتن الأعلى بكافة المستندات التي يراها الإتحاد ضرورة.

✓ الجهات المانحة المحلية والدولية

سمحت الخطة الاستراتيجية التنموية لإتحاد بلديات الضنية ببلورة 193 مشروع إنمائي للمنطقة يتوزعون على 12 موضوع. وكان لا بد من البحث عن جهات مانحة تعمل على تحقيق المشاريع المقترحة في الخطة، وهذا ما قام به رئيس إتحاد بلديات الضنية السيد محمد سعديه.

ومن هنا اتت ضرورة تشكيل فريق عمل يواكب الإتحاد بغية المساهمة في تحديد الإستراتيجية والأدوات التي يجب اعتمادها للتعاطي مع الجهات المانحة المحلية والدولية ولتحضير الطلبات والمستندات والوثائق لاستكمال الملفات.

وهكذا نجح الإتحاد بتأمين التمويل للعديد من المشاريع سواء كان من جهات مانحة محلية أو دولية نذكر منها على سبيل المثال لا الحصر:



السيد محمد سعديه

- وكالة التنمية الأميركية USAID
- MedCities
- وكالة التنمية الفرنسية AFD
- وكالة التنمية الألمانية GIZ
- بعثة الإتحاد الأوروبي
- منظمات غير حكومية محلية ودولية
- مجلس الإنماء والإعمار
- صندوق التنمية الإجتماعية والإقتصادية ESFD

وتحدث السيد محمد سعديه رئيس إتحاد بلديات الضنية أيضاً عن أهمية نظام الشفافية الذي اعتمده الإتحاد مما عزز من ثقة الجهات المانحة بعمل ومصداقية الإتحاد. وأبدى إستعداده أيضاً لتزويد إتحاد المتن الأعلى بكافة المستندات التي يراها ضرورية.

✓ آليات وأدوات مالية اخرى

عرض السيد سامي فغالي، رئيس دائرة ترتيب استعمالات الأراضي في مجلس الإنماء والإعمار الاحتياجات التي يجب تأمينها لتنفيذ ميثاق المنطقة المستدامة للمتن الأعلى. كما عرض العديد من الآليات والأدوات المالية المتاحة لإتحاد بلديات المتن الأعلى لوضع الميثاق قيد التنفيذ:



السيد سامي فغالي

- تمويل محلي أي من موازنة الدولة أو موازنة البلديات
- هبات من جهات مانحة دولية (الإتحاد الأوروبي ومنظمات دولية وغير حكومية..)
- برامج من جهات مانحة دولية ومحلية مخصصة للبلديات
- تمويل على شكل قروض تقوم بها الدولة لصالح البلديات

كما عرض السيد سامي فغالي الدور الذي قد يلعبه مجلس الإنماء والإعمار لمساعدة الإتحاد في إيجاد التمويل المناسب وذلك عن طريق:

- موافقة مجلس الوزراء على الدراسة كخطة استراتيجية لمنطقة المتن الأعلى والتي تندرج ضمن الخطة الوطنية

وللحصول على موافقة مجلس الوزراء، على إتحاد بلديات المتن الأعلى التقدم من وزارة الداخلية والبلديات بطلب لعرض الدراسة على مجلس الوزراء ولتكليف مجلس الإنماء والإعمار تأمين التمويل اللازم لتنفيذ المشاريع. وتجدر الإشارة إلى أنه في حال تم الحصول على موافقة مجلس الوزراء لاعتماد الدراسة كخطة استراتيجية لمنطقة المتن الأعلى يمكن للإتحاد التقدم مباشرة إلى مجلس الإنماء والإعمار لطلب تأمين التمويل.

- مساهمة مجلس الإنماء والإعمار كشريك في إعداد الطلبات المقدمة إلى الجهات المانحة الدولية والمحلية

بحيث يمكن لمجلس الإنماء والإعمار أن يكون شريكاً للإتحاد في عملية إعداد الملفات المقدمة وكداعم محلي إلى الجهات المانحة مما يعطي زخماً للمشاريع المقدمة ويعزز من فرص الإتحاد بالحصول على التمويل.

3. فرص التعاون اللامركزي

✓ اللامركزية



السيد غابي سمعان

كان للسيد غابي سمعان، رئيس بلدية ترشيش ورئيس تجمع بلديات المتن الأعلى كلمة حول اللامركزية وعلاقتها بالتعاون اللامركزي، كون السلطات المحلية الفرنسية تولى أهمية بالغة لهذا الدور الإداري والتنموي للتعاون اللامركزي، خاصة وأن تجربتها في هذا المجال غنية وسلطاتها المحلية ذات خبرة في التدبير المحلي، فهي تسعى من خلال التعاون اللامركزي إلى نقل خبرتها في هذا المجال للسلطات الشريكة لتطوير اللامركزية في بلدانها.

ففي لبنان لا تكفي القوانين من أجل ترسيخ مفهوم اللامركزية، وإنما نحن بحاجة إلى تطوير وتحسين جودة أعمالنا وقدرات وكفاءات المسؤولين. ودعم التعاون اللامركزي لنظام اللامركزية يتم من خلال مدخلين، أحدهما مادي والآخر موضوعي: فبالنسبة للدعم المادي، فإن التعاون اللامركزي مصدر متميز للموارد التقنية، فهو مجال لاكتساب المعرفة والخبرة من خلال التواصل.

أما الدعم الموضوعي فيبرز من خلال اتجاه الجماعات المحلية الخارجية نحو تعميم الديمقراطية التشاركية كشرط للدعم المادي والإعانة، وكذلك نحو تفضيل التواصل مع وحدات منتخبة مشابهة لها منه من التعامل مع مؤسسات الدولة، وهذا يمثل ضغطاً موضوعياً في اتجاه تقوية اللامركزية والهيكل التمثيلية في لبنان.

✓ التعاون اللامركزي

التعاون اللامركزي هو تطوير علاقة بين سلطتين محليتين، قد تكون هذه العلاقة إما علاقات صداقة وتعاون أو توأمة بين البلديات المحلية والخارجية. ظهر التعاون اللامركزي كبعد جديد وهام للتعاون والتنمية، بحيث أصبح أكثر شمولية وإحترافية فهو يلتجأ إلى إستعمال عدة وسائل وآليات من أجل تطوير هذا الشكل من التعاون.

لحظ الدكتور بشير عضيبي، ممثل منظمة المدن والحكومات المحلية المتحدة ومدير المكتب التقني للبلديات اللبنانية بعض ميادين التدخل الرئيسية للجماعات المحلية الخارجية في إطار التعاون اللامركزي:



- تبادل خبرات
- تدريب للمنتخبين والموظفين
- صياغة التوجهات الاستراتيجية
- دعم تقني وفني
- المساهمة في عمليات التقييم
- المساعدة في تقديم المشاريع للمانحين بصفقتهم شركاء، مما يعزز من فرص السلطات المحلية بالحصول على التمويل.

الدكتور بشير عضيبي

فإن التعاون اللامركزي مصدر متميز للموارد التقنية، فهو مجال لإكتساب المعرفة والخبرة من خلال التواصل مع فاعلين من مختلف الدول، فشبكة التعاون هذه، قد تشكل مصدراً لتطوير جودة التدبير الجماعي بأقل التكاليف، إذ تتمكن الجماعة المحلية من خلال التعاون اللامركزي، من الإندماج في شبكة تبادل للمعلومات، والاستفادة من تجارب الجماعات الشريكة في المجالات المختلفة، بهدف اكتساب الخبرة والمناهج المرتبطة بتدبير الشأن العام المحلي، وخاصة من خلال آلية الشبكات.

كما يمكن للجماعات المحلية الشريكة الاستفادة من خاصية أهمية مواضيع الدعم المؤسساتي في تعاونها مع الجماعات المحلية الفرنسية، من أجل تطوير أدائها و كسب مصداقية أكبر أمام السكان المحليين.

4. أبرز نقاط النقاش

تميزت ورشة العمل بنقاش مثمر، نورد أدناه أبرز نقاطه:

- ✓ أهمية الميثاق والتعاون ما بين البلديات من أجل السيطرة على التوسع المدني ودعم الإنعاش الاقتصادي والحفاظ على هوية المناظر الطبيعية والحفاظ على كمية ونوعية الموارد المائية والإدارة المستدامة للغابات والمناطق الطبيعية
- ✓ تعزيز اللامركزية ومكانة البلديات
- ✓ العمل سوياً (البلديات والوزارات) ضمن رؤية إنمائية استراتيجية
- ✓ استمرار التواصل مع اتحاد بلديات جزين واتحاد بلديات الضنية لتبادل الخبرات والمعرفة
- ✓ وضع خطة تمويل لمكتب التنمية المحلية لاتحاد بلديات المتن الأعلى من البلديات الموقعة على الميثاق
- ✓ تنظيم حملات توعية للسكان المحليين وترشيد المنتخبين المحليين حول ثقافة التنمية المستدامة

- ✓ إمكانية تقديم الميثاق إلى وزارة الداخلية والبلديات ووزارة البيئة لإعداد مشروع مرسوم مشترك يعرض على مجلس الوزراء من أجل إصدار مرسوم بتصنيف منطقة المتن الأعلى منتزه طبيعي.

5. خلاصة

وفي الختام، تلا العميد رياض الأعور رئيس بلدية القلعة ونائب رئيس إتحاد بلديات المتن الأعلى مقررات الورشة وأبرز ما توصلت إليه:

- ✓ إطلاق عمل اللجنة التوجيهية للمنطقة المستدامة؛
- ✓ التأكيد على إحترام المبادئ التوجيهية العامة للميثاق وتنفيذ المشاريع التنموية المقترحة فيه؛
- ✓ تحديد المهام والدور المنتظر من اللجنة التوجيهية للمنطقة المستدامة، وكيفية إدارتها وحوكمتها؛
- ✓ تشكيل مكتب تنفيذي للجنة التوجيهية للمنطقة المستدامة؛
- ✓ اعتماد مبدأ اللجنة الموسعة؛
- ✓ التعاقد مع مكلف بالمشاريع والعمل على تأسيس مكتب تنمية محلية لإتحاد بلديات المتن الأعلى
- ✓ استعداد البلديات للمساهمة مالياً وفق إمكانياتها
- ✓ أشكال التمويل المتاحة لتنفيذ المشاريع التنموية

6. الملاحق

الملحق الأول لائحة المشاركين

#	الإسم	الصفة	المؤسسة
1	محمد سعديه	رئيس	إتحاد بلديات الضنية
		رئيس	بلدية دير نبوح
2	كريم سركيس	رئيس	إتحاد بلديات المتن الأعلى
		رئيس	بلدية الشبانية
3	خليل حرفوش	رئيس	إتحاد بلديات منطقة جزين
		رئيس	بلدية جزين
4	جبران صافي	رئيس	بلدية أرسون
5	رياض الأعور	رئيس	بلدية القلعة
		نائب رئيس	إتحاد بلديات المتن الأعلى
6	بيار بعقليني	رئيس	بلدية بزبدين
7	فاديا سرور	نائب رئيس	بلدية بيت مري
8	كابي سمعان	رئيس	بلدية ترشيش
		رئيس	تجمع بلديات المتن الأعلى
9	جوزيف أبو جودة	رئيس	بلدية دير الحرف
10	ريمون أبو جودة	كاتب	بلدية دير الحرف
11	عصام مكارم	رئيس	بلدية راس المتن
12	رجا أبو رسلان	عضو مجلس بلدي مكلف بمكتب التنمية المحلية	بلدية راس المتن تجمع بلديات المتن الأعلى
13	وسيم بو سعيد	رئيس	بلدية شويت
14	أكرم الأعور	رئيس	بلدية قبيع
15	ميثال الأسمر	رئيس	بلدية قرطاضة
16	نزار هاني	اختصاصي بيئي	دائرة الأنظمة الإيكولوجية - مصلحة الموارد الطبيعية في وزارة البيئة

17	جورج رزق الله	رئيس مختار الكنيسة	رابطة مختير قضاء بعيدا
18	سامي الفغالي	رئيس دائرة ترتيب استعمالات الأراضي	مجلس الإنماء والإعمار
19	الكسي غصن	مكلف بالمشاريع	منظمة المدن والحكومات المحلية المتحدة (لبنان) المكتب التقني للبلديات اللبنانية
20	ميسا التنير	مكلفة بالمشاريع وبالشؤون اللوجستية	منظمة المدن والحكومات المحلية المتحدة (لبنان) المكتب التقني للبلديات اللبنانية
21	بشير عضيبي	ممثل مدير	منظمة المدن والحكومات المحلية المتحدة (لبنان) المكتب التقني للبلديات اللبنانية
22	روكسان مكرزل	مهندسة	وزارة الداخلية والبلديات

الملحق الثاني البرنامج

9:00 – 9:30 استقبال وتسجيل المشاركين

9:30 – 9:45 افتتاح وتقديم ورشة العمل وتذكير بالمشروع

السيد كريم سرقيس، رئيس اتحاد بلديات المتن الأعلى ورئيس بلدية الشبانية

9:45 – 10:45 هيكلية ادارة المنطقة المستدامة

اهداف الجلسة:

- تحديد المهام والدور المنتظر من لجنة المنطقة المستدامة، وكيفية ادارتها وحوكمتها؛
- تأمين مواكبة تقنية وادارية من أجل تنفيذ الميثاق؛

رئيس الجلسة: السيد كريم سرقيس، رئيس اتحاد بلديات المتن الأعلى ورئيس بلدية الشبانية

سير الجلسة:

- مناقشة دور ومهام لجنة المنطقة المستدامة في المتن الأعلى
- مناقشة كيفية ادارة وحوكمة لجنة المنطقة المستدامة في المتن الأعلى
- عرض ومناقشة أدوات وسبل تنفيذ الميثاق:
 - تأمين مواكبة تقنية وادارية
 - البحث عن التمويل (موضوع الجلسة الثانية)
 - فرص التعاون اللامركزي (موضوع الجلسة الثالثة)
- خلاصة

10:45 – 11:00 استراحة

11:00 – 12:15 الخطوات نحو البحث عن التمويل

اهداف الجلسة:

- عرض أشكال تأمين التمويل من الجهات المحلية والدولية (الحكومية والخاصة)
- تبادل خبرات حول مشاريع مناطق مستدامة نفذت من قبل اتحادات بلدية لبنانية (اتحاد بلديات جزين واتحاد بلديات الضنية): النجاحات، الاخفاقات، التحديات، الأدوات، الخطوات والاستراتيجية المتبعة والتوصيات)

رئيس الجلسة: السيد وسيم بوسعيد، رئيس بلدية شويت
يدير النقاش: الدكتور بشير عضيبي ممثل منظمة المدن والحكومات المحلية المتحدة/ مدير المكتب التقني للبلديات اللبنانية

سير الجلسة:

- ما هي الاستراتيجية والأدوات التي اعتمدها اتحاد بلديات جزين تجاه القطاع الخاص لجعل المنطقة اكثر جذباً وتتمتع بتنمية محلية متوازنة؟ السيد خليل حرفوش، رئيس اتحاد بلديات جزين ورئيس بلدية جزين
- ما هي الاستراتيجية والأدوات التي اعتمدها اتحاد بلديات الضنية في التعاطي مع الجهات المانحة المحلية والدولية؟ السيد محمد سعديه، رئيس اتحاد بلديات الضنية ورئيس بلدية دير نبوح
- ما هي الآليات والأدوات المالية المتاحة لاتحاد بلديات المتن الاعلى لوضع ميثاق المنطقة المستدامة قيد التنفيذ : السيد سامي فغالي، رئيس دائرة ترتيب استعمالات الاراضي في مجلس الانماء والاعمار
- نقاش وخلاصة

12:15 – 13:15 فرص التعاون اللامركزي

اهداف الجلسة

- عرض فرص التعاون اللامركزي؛
- اظهار الاستفادة لاتحاد بلديات المتن الاعلى لتطوير علاقة تعاون لامركزي مع مناطق مستدامة مماثلة؛

رئيس الجلسة: السيد غابي سمعان، رئيس بلدية ترشيش ورئيس تجمع بلديات المتن الأعلى

سير الجلسة:

- فرص التعاون اللامركزي ومجالات التعاون الممكنة بين المنطقة المستدامة للمتن الأعلى ومنطقة مستدامة أخرى ضمن اطار التعاون اللامركزي (دورات تدريبية، تبادل خبرات، مرافقة، زيارات تقنية، علاقات مع الجهات المانحة،...) الدكتور بشير عضيبي ممثل منظمة المدن والحكومات المحلية المتحدة/ مدير المكتب التقني للبلديات اللبنانية
- نقاش وخلاصة

13:15 – 13:45 خلاصة ورشة العمل وعناصر خريطة الطريق

العميد رياض الأعور، نائب رئيس اتحاد بلديات المتن الأعلى ورئيس بلدية القلعة

13:45 كوكتيل غداء بضيافة اتحاد بلديات المتن الأعلى